



## اعلان

### امتحان الدخول الى الماسترات M1 و M2

لعام جامعي ٢٠٢٤-٢٠٢٥

استناداً الى قرار مجلس الوحدة في كلية العلوم الاقتصادية وإدارة الأعمال في جلسته المنعقدة بتاريخ ٢٠٢٤/٧/٦ يعلن عميد الكلية البروفسور سليم المقدسي الآتي:

#### أولاً: تقديم الطلبات:

- تقدم طلبات الدخول الى M1 و M2 (الماسترات المهنية والماسترات البحثية) ابتداء من نهار الاثنين الواقع في ٢٠٢٤/٩/٢ ولغاية الاثنين الواقع فيه ٢٠٢٤/٩/٣ ظهراً ضمناً:

- طلبات الدخول الى الماسترات المهنية (M2 مهني) في احد فروع الكلية الاول، الثاني او الثالث.
- طلبات الدخول الى الماسترات البحثية (M2 بحثي) في عمادة الكلية.
- طلبات الدخول الى M1 لطلاب الجامعات الأخرى ولطلاب الجامعة اللبنانية (الكليات الأخرى) الذين تتوافر لديهم شروط الإختصاص، في جميع فروع الكلية.

#### ثانياً: آلية تقديم الطلبات

١. تقدم الطلبات على الرابط الالكتروني: **FSEG.UL.EDU.LB/MASTER** حيث يتم تعبئة البيانات وتحميل نسخة عن المستندات المطلوبة.

#### المستندات المطلوبة من خريجي الكلية:

- إفادة إنهاء M1 لمرشحي ال M2.
- إخراج قيد افرادي او صورة مصدقة عنه (٢٠٢٣ - ٢٠٢٤)

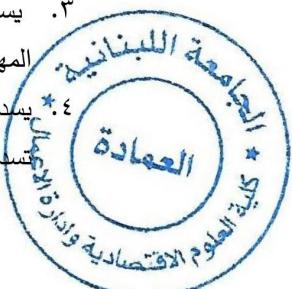
#### المستندات المطلوبة من خريجي الجامعات الأخرى وكليات الجامعة اللبنانية الأخرى لمرشحي ال M1 و M2:

- إفادة إنهاء الإجازة لمرشحي ال M1.
- إفادة إنهاء الإجازة وال M1 (أربع سنوات و ١٢٠ رصيدها ECTS، او ما يعادلها) لمرشحي ال M2.
- إخراج قيد افرادي او صورة مصدقة عنه (٢٠٢٣ - ٢٠٢٤)
- معادلة شهادة الإجازة من لجنة الاعتراف بالشهادات الجامعية في وزارة التربية والتعليم العالي لطلاب الجامعات الخاصة.

٢. بعد يومي عمل فعليين من تاريخ تقديم الطلب على الصفحة الالكترونية

٣. يستكمل الطالب تسجيله عبر الحضور الى العمادة للماسترات البحثية، او الى الفرع الذي اختاره للـ M1 والماسترات المهنية (M2)، يستلم المرشح ايصال، الصادر عن الكلية، حضورياً في الفرع.

٤. يسدد الطالب رسم الاشتراك /٥٠٠,٠٠٠ ل.ل. خمسماية ألف ليرة لبنانية في مراكز LibanPost بعد تسليمهم إيصال تسديد الرسوم.



٥. يُحضر الطالب المستندات التالية:

- صورتان شمسitan حديثان ومصدقتان.
- طابع أميري بقيمة ٢٠,٠٠٠ ل.ل.
- الإصال المدفوع في LibanPost.

٦. تُسلم بطاقة الإمتحان للطالب قبل موعد الإمتحان ثلاثة أيام في العمادة للماسترات البحثية او في الفرع الذي تسجل فيه للـ M1 والماسترات المهنية (M2).

**ثالثاً: الاختصاصات:**

- تضم الماسترات المهنية الإختصاصات الآتية: تمويل، تسويق، معلوماتية إدارية، محاسبة وتدقيق، إدارة، إقتصاد وتمويل دوليين، إقتصاد مالي ومصرفي، وهي تدرس باحدى اللغتين الفرنسية والإنكليزية.
- تضم الماسترات البحثية الإختصاصات الآتية: إدارة وتسويق، ومحاسبة وتمويل (ويجب ان يتقن الطالب اللغتين الفرنسية والإنكليزية).
- يمكن لطلاب الماستر ١ علوم اقتصادية ان يتقدموا لامتحان الدخول للماستر البحثي في التمويل.
- لائحة الاختصاصات واللغات المتوفرة في كل فرع مرفقة ببطاقة.

**رابعاً: موعد الامتحان:**

- يُجرى امتحان الدخول يوم الاثنين الواقع فيه ٣٠/٩/٢٠٢٤ ، للماسترات M1 و M2 في مجمع رفيق الحريري الجامعي، الحدث، منى كلية العلوم الاقتصادية وادارة الاعمال، وفق برنامج يعلن عنه لاحقاً.

**خامساً: معلومات أخرى:**

- ينتقل الطالب في الكلية من مرحلة الإجازة الى مرحلة الماستر تلقائياً لمن أنهى جميع المقررات بنجاح بما فيها مشروع التخرج. (١٨٠ رصيد ECTS، او ما يعادلها)
- يجري امتحان الدخول لطلاب الماستر المهني في السنة الثانية M2 بعد اعفاء ٣٥٪ الاولى للعام الجامعي ٢٠٢٣-٢٠٢٤ فقط من طلاب الكلية في كل فرع وفي كل اختصاص في M1.
- يجري امتحان الدخول لجميع الطلاب المتقدمين الى الماستر البحثي في السنة الثانية M2.
- يجري امتحان الدخول لجميع الطلاب الوافدين من الجامعات الأخرى المتقدمين الى الماستر ١ والماستر ٢.
- تُقبل الالفادة المؤقتة المعطاة الى طلاب الجامعات الأخرى من لجنة الاعتراف بالشهادات الجامعية في وزارة التربية ولا يسمح التسجيل للطلاب المقبول في مباراة الدخول في حال لم يقدم المعادلة للشهادة الحاصل عليها.
- يُسمح لطلاب الكلية من حملة الجدارة (نظام قديم) وطلاب الجامعات الأخرى (أربع سنوات تدريس) بالتقدم الى مباراة الدخول الى M2 المهني وبحثي.
- في تغير المسار: يُسمح لطلاب الاختصاصات التالية: ادارة - تسويق - معلوماتية إدارية - تمويل - محاسبة الذين انهوا مرحلة الإجازة، تغيير المسار الى الادارة او التسويق في الماستر ١ شرط خضوعهم لامتحان الدخول. علماً أنه يُسمح لهم لاحقاً بالتقديم الى الماستر ٢ المهني حصراً ولا يُسمح لهم لاحقاً بالتقديم الى الماستر البحثي.



تابع اعلان إمتحان الدخول الى الماستر M1 و M2 للعام الجامعي ٢٠٢٤-٢٠٢٥

للاستفسار يمكن التواصل على صفحة الكلية على مكتب شؤون الطلاب في كل فرع  
او بالایمیل على [doyen.fseg@ul.edu.lb](mailto:doyen.fseg@ul.edu.lb)

او على صفحة الكلية على [Facebook](#) Faculty of Economics and Business Administration - Lebanese University

الحدث في ١٦/٧/٢٠٢٤

عميد كلية العلوم الاقتصادية

وإدارة الأعمال

سليم المقدسي



**الاختصاصات المفتوحة في فروع كلية العلوم الاقتصادية وإدارة الاعمال  
في الماسترات للعام الجامعي ٢٠٢٤-٢٠٢٥**

**العمادة**

- الماستر البحثي في الادارة والتسويق - فرنسي / انكليزي
- الماستر البحثي في المحاسبة والتمويل - فرنسي / انكليزي

**الفرع الاول**

- ماستر ١ في ادارة فرنسي / انكليزي
- ماستر ١ في إقتصاد مالي ومصرفي فرنسي / انكليزي
- ماستر ١ في إقتصاد وتمويل دوليين فرنسي / انكليزي
- ماستر ١ في تسويق فرنسي / انكليزي
- ماستر ١ في تمويل ومؤسسات مالية فرنسي / انكليزي
- ماستر ١ في محاسبة وتدقيق فرنسي / انكليزي
- ماستر ١ في معلوماتية ادارية فرنسي / انكليزي
- ماستر ٢ مهني في ادارة انكليزي
- ماستر ٢ مهني في إقتصاد مالي ومصرفي فرنسي / انكليزي
- ماستر ٢ مهني في تسويق انكليزي
- ماستر ٢ مهني في تمويل ومؤسسات مالية انكليزي
- ماستر ٢ مهني في محاسبة وتدقيق انكليزي
- ماستر ٢ مهني في معلوماتية ادارية فرنسي / انكليزي

**الفرع الثاني**

- ماستر ١ في ادارة فرنسي / انكليزي
- ماستر ١ في إقتصاد وتمويل دوليين فرنسي
- ماستر ١ في تسويق فرنسي / انكليزي
- ماستر ١ في تمويل ومؤسسات مالية فرنسي / انكليزي
- ماستر ١ في محاسبة وتدقيق فرنسي / انكليزي
- ماستر ١ في معلوماتية ادارية فرنسي / انكليزي
- ماستر ٢ مهني في ادارة فرنسي
- ماستر ٢ مهني في إقتصاد وتمويل دوليين فرنسي
- ماستر ٢ مهني في تسويق فرنسي
- ماستر ٢ مهني في تمويل ومؤسسات مالية فرنسي
- ماستر ٢ مهني في محاسبة وتدقيق فرنسي
- ماستر ٢ مهني في معلوماتية ادارية فرنسي



**الاختصاصات المفتوحة في فروع كلية العلوم الاقتصادية وإدارة الاعمال  
في الماسترات للعام الجامعي ٢٠٢٤-٢٠٢٥ - تابع**

**الفرع الثالث**

- ماستر ١ في ادارة فرنسي / انكليزي
- ماستر ١ في إقتصاد وتمويل دوليين فرنسي
- ماستر ١ في تسويق فرنسي
- ماستر ١ في تمويل ومؤسسات مالية فرنسي
- ماستر ١ في محاسبة وتدقيق فرنسي
- ماستر ١ في معلوماتية ادارية فرنسي
- ماستر ٢ مهني في ادارة فرنسي / انكليزي
- ماستر ٢ مهني في إقتصاد وتمويل دوليين فرنسي
- ماستر ٢ مهني في تسويق فرنسي
- ماستر ٢ مهني في تمويل ومؤسسات مالية فرنسي
- ماستر ٢ مهني في محاسبة وتدقيق فرنسي
- ماستر ٢ مهني في معلوماتية ادارية فرنسي

**الفرع الرابع**

- ماستر ١ في ادارة فرنسي / انكليزي
- ماستر ١ في إقتصاد مالي ومصرفي فرنسي / انكليزي
- ماستر ١ في محاسبة وتدقيق فرنسي / انكليزي

**الفرع الخامس**

- ماستر ١ في ادارة فرنسي / انكليزي
- ماستر ١ في إقتصاد مالي ومصرفي فرنسي / انكليزي
- ماستر ١ في تمويل ومؤسسات مالية فرنسي / انكليزي
- ماستر ١ في محاسبة وتدقيق فرنسي / انكليزي
- ماستر ١ في معلوماتية ادارية فرنسي / انكليزي

**الفرع السادس**

- ماستر ١ في ادارة انكليزي
- ماستر ١ في تمويل ومؤسسات مالية انكليزي
- ماستر ١ في محاسبة وتدقيق انكليزي





**المواد المطلوبة لامتحان الدخول الى الماستر ١**

لعام الدراسي ٢٠٢٤-٢٠٢٥

**الاختصاص: العلوم الاقتصادية**

<b>1. Microeconomics</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- Consumer behavior</li><li>- Production theory</li><li>- Demand and supply in terms of perfect competition (short run and long run equilibrium)</li></ul>	<b>1. Microéconomie</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- Théorie du consommateur</li><li>- Théorie du producteur</li><li>- Théorie de l'offre et la demande dans un cadre de concurrence parfaite (équilibre à court terme et à long terme)</li></ul>	<b>١. إقتصاد جزئي</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- سلوك المستهلك</li><li>- نظرية المنتج</li><li>- العرض والطلب وتوازن السوق ضمن اطار المنافسة التامة (المدى القصير والطويل)</li></ul>
<b>2. Macroeconomics</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- Keynesian model</li><li>- IS-LM model in a closed economy</li><li>- Aggregate demand and aggregate supply model (AD-AS)</li></ul>	<b>2. Macroéconomie</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- Le modèle keynésien de base (AD-Y)</li><li>- Le modèle IS-LM dans une économie fermée</li><li>- Le modèle d'offre et de demande globales (AS-AD)</li></ul>	<b>٢. إقتصاد كلي</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- النموذج الكينزي الاساسي (AD-Y)</li><li>- نموذج IS-LM ضمن اقتصاد مغلق</li><li>- نموذج العرض والطلب الاجماليين (AS-AD)</li></ul>
<b>3. Monetary analysis</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- Money: Definition and functions</li><li>- Quantity theory of money and money demand</li></ul>	<b>3. Analyse monétaire</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- Définition et fonctions de la monnaie</li><li>- Théorie quantitative de la monnaie et demande de la monnaie</li></ul>	<b>٣. النظرية النقدية</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- تعريف النقود ووظائفها</li><li>- النظرية الكمية للنقد والطلب على النقود</li></ul>
<b>4. International finance</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- Balance of payment</li><li>- Theory of balance of payment adjustment (price adjustment mechanism, revenue adjustment mechanism)</li></ul>	<b>4. Finance internationale</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- Balance des paiements</li><li>- Théories de l'ajustement de la balance des paiements (ajustement par les mécanismes de prix, ajustement par les mécanismes de revenu)</li></ul>	<b>٤. تمويل دولي</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- ميزان المدفوعات</li><li>- نظريات تصحيح اختلال ميزان المدفوعات (آليات التصحيح عبر الاسعار، آليات التصحيح عبر المداخل)</li></ul>
<b>5. Financial markets</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- Risk and return of financial assets</li><li>- Stock valuation</li></ul>	<b>5. Marchés financiers</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- Risques et rentabilité des titres financiers</li><li>- Evaluation des actions</li></ul>	<b>٥. اسوق مالية</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- العائد ودرجة مخاطر الاوراق المالية</li><li>- تقييم الاسهم</li></ul>





**المواد المطلوبة لامتحان الدخول الى الماستر ١**

**لعام الدراسي ٢٠٢٤-٢٠٢٥**

**الاختصاص: المحاسبة**

<b>General accounting,</b>  Accounting registration, trial balance results, balance sheet, buying, selling operations, with VAT, collecting, paying, Discount, revenues costs, provisions, amortizations, inventories, bank reconciliations, fixed assets selling operations and replacement.	<b>Comptabilité Générale</b>  Enregistrements comptables, Balance générale, Résultat, Bilan, opérations d'achats, ventes, avec TVA, Encaissements, Paiements, salaires, réconciliations bancaire, cessions et remplacement d'immobilisations, RRR, Régularisation des produits, charges, provisions, amortissements, Travaux d'inventaires.	محاسبة عامة  - التسجيلات المحاسبية، ميزان المراجعة، النتيجة، الميزانية، عمليات الشراء والبيع، مع الضريبة على القيمة المضافة، القبض والدفع، الحسم، الإيرادات والاعباء، استبدال الأصول الثابتة، المؤونات، الاحتياطيات، الاستهلاك، التسويات، الجرد، تسوية البنوك
<b>Companies accounting,</b> Personal, and sharing firms, creation, modifying capital raising, reduction, results distribution, liquidation.,	<b>Comptabilité des sociétés</b>  Les sociétés commerciales, création, augmentation et réduction du capital, distribution des bénéfices, liquidations.	محاسبة شركات  - الشركات التجارية اموال واشخاص، تأسيسها، زيادة رأس المالها، تخفيض رأس المالها، توزيع الارباح، تصفيتها
<b>Banks accounting,</b>  Financial statements for banks, deposit withdrawal accounting, Exchange positions, buying selling foreign exchange, letter of credit, guaranties	<b>Comptabilité bancaire,</b>  Etats financiers des banques, comptabilité des dépôts, des retraits, compensation, crédits, centres de changes, achats et ventes des devises, lettres de crédits, garanties.	محاسبة مصارف  - البيانات المالية في المصارف، محاسبة الودائع والسحب، المقاصة، مراكز القطع، القروض، شراء وبيع العملات، السندات، الاعتمادات المستبدلة، الضمانات
<b>Cost Accounting,</b>  Analyzing and calculating costs, cost centers, breakeven point, budget, selling control.	<b>Comptabilité analytique</b>  Calcul et analyse des coûts par la méthode du coût complet, la méthode fondée sur le coefficient d'équivalence, centres d'analyses, point mort, imputation rationnelle, élaboration des budgets, contrôle des ventes.	محاسبة تحليلية ١ و ٢  - احتساب وتحليل الاعباء القابلة للتحميل، محى التكاليف، مراكز التحليل، احتساب التكاليف تبعاً لمراحل الانتاج، وتبعاً لأوامر الانتاج، وتبعاً للتكلفة الكاملة، نقطة التعادل، الموازنة، والرقابة على المبيعات، الطرق الترشيدية.
<b>Internal Audit, Audit procedure.</b>	<b>Audit interne, Méthodologie de contrôle.</b>	تدقيق داخلي، منهجية التدقيق





**المواد المطلوبة لامتحان الدخول الى الماستر ١**

**لعام الدراسي ٢٠٢٤-٢٠٢٥**

**الاختصاص: التمويل**

العربية	Francais	English
الميزانية الوظيفية	Bilan Fonctionnel	Functional balance sheet
نسب المديونية، النسب التشغيلية، النسب النقدية	Ratios de structure, de gestion, de liquidité	Financial leverage, activity ratios, liquidity ratios
الأرصدة الادارية الوسيطة	Soldes Intermédiaires de Gestion	Intermediary accounts
المفضلة بين المشاريع (حالة التأكيد وعدم التأكيد)	Choix des investissements (univers certain et incertain) :	Projects evaluating methods (under certainty and uncertainty) :
- القيمة الحالية	- VAN	- NPV
- معدل المردود الداخلي	- TIR	- IRR
- مؤشر الربحية	- IP	- PI
- فترة الاسترداد	- DR	- Payback method
كلفة وهيكلية رأس المال	Cout et structure du capital	Cost of capital and capital structure
الأسواق المالية: أدوارها، أدواتها و عملها	Marchés financiers : roles, instruments et fonctionnement	Financial markets : roles, instruments and functioning
العمليات المصرفية: أنواع الحسابات، الحوالات، الشيكات، القروض	Opérations bancaires : genres de comptes, transferts, chèque, crédits	Banking operations : Kinds of accounts, transfers, cheques, credits





## المواد المطلوبة لامتحان الدخول الى الماستر ١

لعام الدراسي ٢٠٢٤-٢٠٢٥

الاختصاص: المعلوماتية الادارية

Page 1

### Algorithms and Data Structure

The candidate should be able to write an algorithm, using the pseudo code or any programming language, covering the following knowledge:

- Structures of controls,
- Loops and Iterations,
- Subroutine (procedures, functions),
- Arrays,
- Linked List

### Object Oriented Programming

The candidate should be able to implement an object oriented application, using an object oriented programming language like C++, Java, C#... with knowledge about the following concepts

- Classes and Objects,
- Inheritance,
- Polymorphism

### Systems Analysis and Design

The candidate should be able to

- Design a Data Conceptual Model (DCM), or a classes Diagram for a given system.
- Map a DCM or the classes diagram into a relational Data Logical Model (DLM).

### Databases

The candidate should be able to formulate on a conceptual schema of the SQL queries covering the following knowledge:

- Creating and deleting queries,
- Select queries,
- Updating queries.

### Algorithmiques et structures de données

Le candidat doit être capable d'écrire un algorithme, en pseudo code ou avec un langage de programmation, couvrant les connaissances suivants :

- Structures de contrôles.
- Boucles et itérations.
- Sous-programme (procédure, fonction).
- Tableau.
- Liste linéaire chaînée.

### Programmation orientée objet

Le candidat doit être capable d'implémenter une application orientée objet, avec un langage orienté objet tels que C++, Java, C#, couvrant les connaissances et les notions suivantes :

- Classe, objet.
- Héritage.
- Polymorphisme.

### Méthodologies d'analyse, de modélisation et de conception

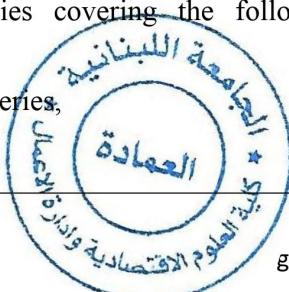
Le candidat doit être capable de :

- Concevoir un Modèle Conceptuel de Données (MCD), ou un diagramme des Classes, pour un cas donnée.
- Traduire un MCD ou un Diagramme des Classes en Modèle Logique de Données (MLD) relationnel.

### Bases de données

Le candidat doit être capable de formuler sur un schéma conceptuel des requêtes en SQL couvrant les connaissances suivantes :

- Requêtes de création, de suppression.
- Requêtes d'interrogation.
- Requêtes de mise à jour.



# المواد المطلوبة لامتحان الدخول الى الماستر ١

للعام الدراسي ٢٠٢٤-٢٠٢٥

الاختصاص: المعلوماتية الادارية

Page 2

## Networks and Systems

The candidate must have basic knowledge covering the following points

- Networking:
- OSI model, 7 layers
- TCP/IP protocols
- IP Addressing
- Sub-netting

## Web Development

The candidate should have basic knowledge covering the following points (ASP, PHP, Python, Perl):

### Web development: Client Side:

- HTML: basic concepts
- Arrays
- Forms
- Script

### Web development: Server Side:

- Get / Post Methods.
- Files.
- Connecting to Database.
- Data Manipulation and SQL queries

## Réseaux et systèmes

Le candidat doit avoir des connaissances de bases couvrant les points suivants :

- Parties réseaux :
- Modèle OSI, 7 couches.
- Protocoles du TCP/IP.
- Adressage IP.
- Subnetting.

## Développement Web

Le candidat doit avoir des connaissances de bases couvrant les points suivants (ASP, PHP, Python, Perl) :

### Développement Web : côté client :

- Concepts de bases du HTML.
- Tableau.
- Formulaire.
- Script

### Développement Web : côté serveur :

- Méthodes Get / Post.
- Connexion à la base de données.
- Manipulation des données et requêtes SQL.





**المواد المطلوبة لامتحان الدخول الى الماستر ١**

**لعام الدراسي ٢٠٢٤-٢٠٢٥**

**الاختصاص: ادارة**

<b>Principes de Management - Principles of Management</b>	
Les métiers du manager	Managers and Management
L'analyse de l'environnement	The management environment
La planification	Foundations of Planning (without Strategic Management Part)
Les structures organisationnelles	Organizational Structure and Design
La motivation	Motivating employees
Le leadership	Leadership (without Trust)
Les bases du contrôle	Foundations of Control
<b>Gestion des Ressources Humaines - Human Resource Management</b>	
L'essor de la GRH : Définition, objectifs, rôles et activités	Human Resource Management: Definition, objectives, role and functions
L'analyse des postes	Job analysis
Le recrutement	Recruitment
La sélection	Selection
La formation et le développement	Training and development
L'évaluation du rendement	Performance appraisal
La rémunération	Compensation
<b>Comportement organisationnel - Organizational Behavior</b>	
Qu'est-ce que le Comportement Organisationnel ? définition, défis, modèle contingent du CO	Organizational Behavior: definition, challenges, OB Model
La diversité dans les organisations	Diversity in Organizations
Les attitudes et la satisfaction professionnelle	Attitudes and Job satisfaction
La personnalité et les valeurs	Personality and values
La perception et la prise de décision	Perception and individual decision making
Les émotions	Emotions and moods
Le comportement de groupe	Foundations of group behavior
<b>Gestion de la qualité totale - Total quality management</b>	
Introduction à la qualité : définition, évolution du concept de qualité, cycle de la qualité, sphères d'activité de la gestion de la qualité, différentes approches de la qualité	Quality : definition, differing perspectives on quality, Differing functional perspectives on quality, the Three Spheres of Quality, the different quality approaches
Le système qualité totale et les normes ISO 9000	Global supply chain quality and International Quality Standards
Le diagnostic et la mesure de la qualité	Diagnosis and measurement of quality
Le client dans la démarche qualité totale	The customer in the quality process
La qualité des services	Designing quality services





المواد المطلوبة لامتحان الدخول الى الماستر ١

لعام الدراسي ٢٠٢٤-٢٠٢٥

الاختصاص: تسويق

1. Principles of marketing	1. Principes de marketing	١. مبادئ التسويق
2. Marketing management	2. Marketing management	٢. إدارة التسويق
3. Sales management	3. Gestion des ventes	٣. إدارة المبيعات
4. Consumer behavior	4. Comportement du consommateur	٤. سلوك المستهلك





المواد المطلوبة لامتحان الدخول الى الماستر ٢ المهني

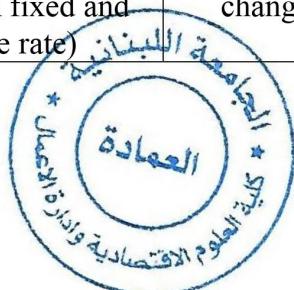
لعام الدراسي ٢٠٢٤-٢٠٢٥

الاختصاص: العلوم الاقتصادية

Page 1/2

<p><b>1. Microeconomics</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Consumer behavior</li> <li>- Production theory</li> <li>- Demand and supply in terms of perfect competition (short run and long run equilibrium)</li> <li>- Imperfect competition</li> </ul> <p><b>2. Macroéconomie</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Keynesian Model (AD-Y)</li> <li>- IS-LM model in a closed economy</li> <li>- Aggregate demand and aggregate supply model (AS-AD)</li> </ul> <p><b>3. Monetary analysis</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Money: Definition and functions</li> <li>- Creation and destruction of money</li> <li>- Quantity theory of money and money demand</li> </ul> <p><b>4. International finance</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Foreign exchange market</li> <li>- Balance of payment</li> <li>- Theory of balance of payment adjustment (price adjustment mechanism, revenue adjustment mechanism, absorption approach)</li> </ul>	<p><b>1. Microéconomie</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Théorie du consommateur</li> <li>- Théorie du producteur</li> <li>- Théorie de l'offre et la demande dans un cadre de concurrence parfaite (équilibre à court terme et à long terme)</li> <li>- Concurrence imparfaite (monopole, duopole, oligopole, concurrence monopolistique, cartel, etc..)</li> </ul> <p><b>2. Macroéconomie</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Le modèle keynésien de base (AD-Y)</li> <li>- Le modèle IS-LM dans une économie fermée</li> <li>- Le modèle d'offre et de demande globales (AS-AD)</li> </ul> <p><b>3. Analyse monétaire</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Définition et fonctions de la monnaie</li> <li>- Crédit et décrédit de la monnaie</li> <li>- Théorie quantitative de la monnaie et demande de la monnaie</li> </ul> <p><b>4. Finance internationale</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Marché des changes</li> <li>- Balance des paiements</li> <li>- Théories de l'ajustement de la balance des paiements (ajustement par les mécanismes de prix, ajustement par les mécanismes de revenu, approche de l'absorption)</li> </ul>	<p><b>١. اقتصاد جزئي</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- سلوك المستهلك</li> <li>- نظرية المنتج</li> <li>- العرض والطلب وتوازن السوق ضمن اطار المنافسة التامة (المدى القصير والطويل)</li> <li>- توازن السوق ضمن اطار المنافسة غير التامة</li> </ul> <p><b>٢. اقتصاد كلي</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- النموذج الكينزي الأساسي Y(AD))</li> <li>- نموذج M-L-M ضمن اقتصاد مغلق</li> <li>- نموذج العرض والطلب الاجماليين (AS-AD)</li> </ul> <p><b>٣. النظرية النقدية</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- تعريف النقود ووظائفها</li> <li>- خلق النقد وتدمير النقد</li> <li>- النظرية الكمية للنقد والطلب على النقود</li> </ul> <p><b>٤. تمويل دولي</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- سوق الصرف</li> <li>- ميزان المدفوعات</li> <li>- نظريات تصحيح اختلال ميزان المدفوعات (آليات التصحيح عبر الأسعار، آليات التصحيح عبر المداخيل، مدخل الاستيعاب)</li> </ul>
--	--	---

<b>5. Financial markets</b>	<b>5. Marchés financiers</b>	<b>٥. أسواق مالية</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Risk and return of financial assets</li> <li>- Stock valuation</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Risques et rentabilité des titres financiers</li> <li>- Evaluation des actions</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- العائد ودرجة مخاطر الأوراق المالية</li> <li>- تقييم الأسهم</li> </ul>
<b>6. International Monetary Theory</b>	<b>6. Théorie Monétaire Internationale</b>	<b>٦. النظرية النقدية الدولية</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- IS-LM model in open economy</li> <li>- Aggregate demand and aggregate supply in open economy (within fixed and flexible exchange rate)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Modèle IS-LM en économie ouverte</li> <li>- Modèle d'offre et de demande globales en économie ouverte ( en change fixe et en change flexible)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- نموذج IS-LM ضمن اقتصاد مفتوح</li> <li>- نموذج العرض والطلب الكلي ضمن اقتصاد مفتوح ( ضمن نظامي الصرف الثابت والمتحرك )</li> </ul>





**المواد المطلوبة لامتحان الدخول الى الماستر ٢ المهني والبحثي**  
**لعام الدراسي ٢٠٢٤-٢٠٢٥**  
**الاختصاص: المحاسبة**

<b>General accounting,</b> Accounting registration, trial balance results, balance sheet, buying, selling operations, with VAT, collecting, paying, Discount, revenues costs, provisions, amortizations, inventories, bank reconciliations, fixed assets selling operations and replacement.	<b>Comptabilité Générale</b> Enregistrements comptables, Balance générale, Résultat, Bilan, opérations d'achats, ventes, avec TVA, Encaissements, Paiements, réconciliations bancaire, cessions et remplacement d'immobilisations, RRR, Régularisation des produits, charges, provisions, amortissements, Travaux d'inventaires.	محاسبة عامة التسجيلات المحاسبية، ميزان المراجعة، النتيجة، الميزانية، عمليات الشراء والبيع، مع الضريبة على القيمة المضافة، القبض والدفع، الحسم، العمولات، الإيرادات والاعباء، التخلص عن اصول ثابتة، المؤونات، الاحتياطيات، الاستهلاك، التسويات، الجرد، تسوية البنك
<b>Companies accounting,</b> Personal, and sharing firms, creation, modifying capital raising, reduction, results distribution, merging, liquidation.	<b>Comptabilité des sociétés</b> Les sociétés commerciales, création, augmentation et réduction du capital, distribution des bénéfices, fusions, liquidations.	محاسبة شركات، الشركات التجارية اموال واشخاص، تأسيسها، زيادة رأسملها، تخفيض رأسملها، توزيع الارباح، دمجها، تصفيتها
<b>Banks accounting,</b> Financial statements for banks, deposit withdrawal accounting, Exchange positions, buying selling foreign exchange, letter of credit, guaranties	<b>Comptabilité bancaire,</b> Etats financiers des banques, comptabilité des dépôts, des retraits, compensation, crédits, centres de changes, achats et ventes des devises, lettres de crédits, garanties.	محاسبة مصارف البيانات المالية في المصارف، محاسبة الودائع والسحب، المقاصة، مراكز القطع، القروض، شراء وبيع العملات، السندات، الاعتمادات المستددة، الضمانات
<b>Cost Accounting,</b> Analyzing and calculating costs, cost centers, breakeven point, budget, selling control.	<b>Comptabilité analytique</b> Calcul et analyse des coûts par la méthode du coût complet, la méthode fondée sur le coefficient d'équivalence, centres d'analyses, point mort, imputation rationnelle, élaboration des budgets, contrôle des ventes.	محاسبة تحليلية ١ و ٢ احتساب وتحليل الاعباء القابلة للتحميل، محتوى التكاليف، مراكز التحليل، احتساب التكاليف تبعاً لمراحل الانتاج، وتبعاً لأوامر الانتاج، وتبعاً للتكلفة الكاملة، نقطة التعادل، الموازنة، والرقابة على المبيعات، الطرق الترشيدية.
<b>Internal Audit, Audit procedure.</b> <b>International accounting standards, IAS 1, 2, 16, 23</b> <b>International standards of auditing ISA 200, 300, 315, 500, 700</b>	<b>Audit interne, Méthodologie de contrôle.</b> <b>Normes comptables internationales, IAS 1, 2, 16, 23</b> <b>Normes d'audit international ISA 200, 300, 315, 500 et 700</b>	تدقيق داخلي، معايير التدقيق، مفاهيم الضبط معايير المحاسبة الدولية، المعايير IAS 1, 2, 16, 23 معايير التدقيق الدولي، المعايير ISA 200, 300, 315, 500, 700





المواد المطلوبة لامتحان الدخول الى الماستر ٢ المهني والبحثي  
لعام الدراسي ٢٠٢٤-٢٠٢٥  
الاختصاص: التمويل

العربية	Francais	English
الميزانية الوظيفية	Bilan Fonctionnel	Functional balance sheet
نسب المديونية، النسب التشغيلية، النسبة النقدية	Ratios de structure, de gestion, de liquidité	Financial leverage, activity ratios, liquidity ratios
الأرصدة الإدارية الوسيطة	Soldes Intermédiaires de Gestion	Intermediary accounts
المفاضلة بين المشاريع (حالة التأكيد وعدم التأكيد)	Choix des investissements (univers certain et incertain) :	Projects evaluating methods (under certainty and uncertainty) :
- القيمة الحالية	- VAN	- NPV
- معدل المردود الداخلي	- TIR	- IRR
- مؤشر الربحية	- IP	- PI
- فترة الاسترداد	- DR	- Payback method
كلفة وهيكلة رأس المال	Cout et structure du capital	Cost of capital and capital structure
الأسواق المالية: أدوارها، أدواتها وعملها	Marchés financiers : roles, instruments et fonctionnement	Financial markets : roles, instruments and functioning
العمليات المصرفية: أنواع الحسابات، الحالات، الشيكات، القروض	Opérations bancaires : genres de comptes, transferts, chèque, crédits	Banking operations : Kinds of accounts, transfers, cheques, credits
تقييم الأسهم والسنداط	Evaluation des actions et des obligations	Stocks and bonds evaluation
- الربحية والمخاطر	- Rentabilité et risques	- Revenue and risks
- القيمة، الحساسية والاستمرارية	- Valeur, sensibilité et duration	- Value, sensitivity and duration
عقود الخيار والسواب والاجلة	Options, Swaps et contrats à terme	Options, Swaps and forward
ادارة الخزينة والقطع	Gestion de trésorerie et de change	Treasury and cash management

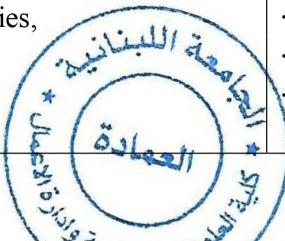




**المواد المطلوبة لامتحان الدخول الى الماستر ٢ مهني**  
**لعام الدراسي ٢٠٢٤-٢٠٢٥**  
**الاختصاص: المعلوماتية الادارية**

Page 1/2

<b>Algorithms and Data Structure</b>	<b>Algorithmiques et structures de données</b>
The candidate should be able to write an algorithm, using the pseudo code or any programming language, covering the following knowledge:	Le candidat doit être capable d'écrire un algorithme, en pseudo code ou avec un langage de programmation, couvrant les connaissances suivants :
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Structures of controls,</li> <li>- Loops and Iterations,</li> <li>- Subroutine (procedures, functions),</li> <li>- Arrays,</li> <li>- Linked List</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Structures de contrôles.</li> <li>- Boucles et itérations.</li> <li>- Sous-programme (procédure, fonction).</li> <li>- Tableau.</li> <li>- Liste linéaire chaînée.</li> </ul>
<b>Object Oriented Programming</b>	<b>Programmation orientée objet</b>
The candidate should be able to implement an object oriented application, using an object oriented programming language like C++, Java, C#... with knowledge about the following concepts	Le candidat doit être capable d'implémenter une application orientée objet, avec un langage orienté objet tels que C++, Java, C#, couvrant les connaissances et les notions suivantes :
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Classes and Objects,</li> <li>- Inheritance,</li> <li>- Polymorphism</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· Classe, objet.</li> <li>Héritage.</li> <li>Polymorphisme.</li> </ul>
<b>Systems Analysis and Design</b>	<b>Méthodologies d'analyse, de modélisation et de conception</b>
<p>The candidate should be able to</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Design a Data Conceptual Model (DCM), or a classes Diagram for a given system.</li> <li>- Map a DCM or the classes diagram into a relational Data Logical Model (DLM).</li> </ul>	<p>Le candidat doit être capable de :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Concevoir un Modèle Conceptuel de Données (MCD), ou un diagramme des Classes, pour un cas donnée.</li> <li>- Traduire un MCD ou un Diagramme des Classes en Modèle Logique de Données (MLD) relationnel.</li> </ul>
<b>Databases</b>	<b>Bases de données</b>
The candidate should be able to formulate on a conceptual schema of the SQL queries covering the following knowledge:	Le candidat doit être capable de formuler sur un schéma conceptuel des requêtes en SQL couvrant les connaissances suivantes :
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Creating and deleting queries,</li> <li>- Select queries,</li> <li>- Updating queries.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· Requêtes de création, de suppression.</li> <li>· Requêtes d'interrogation.</li> <li>· Requêtes de mise à jour.</li> </ul>



<p><b>Networks and Systems</b></p> <p>The candidate must have basic knowledge covering the following points</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Networking:</li> <li>• OSI model, 7 layers</li> <li>• TCP/IP protocols</li> <li>• IP Addressing</li> <li>• Sub-netting</li> </ul> <p><b>Web Development</b></p> <p>The candidate should have basic knowledge covering the following points (ASP, PHP, Python, Perl):</p> <p><b>Web development: Client Side:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• HTML: basic concepts</li> <li>• Arrays</li> <li>• Forms</li> <li>• Script</li> </ul> <p><b>Web development: Server Side:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Get / Post Methods.</li> <li>• Files.</li> <li>• Connecting to Database.</li> <li>• Data Manipulation and SQL queries</li> </ul> <p><b>Advanced Database</b></p> <p>The candidate should be able to write PL/SQL covering the following knowledge:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- SQL,</li> <li>- Procedure, functions and trigger,</li> <li>- Cursor</li> </ul>	<p><b>Réseaux et systèmes</b></p> <p>Le candidat doit avoir des connaissances de bases couvrant les points suivants :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <i>Parties réseaux :</i></li> <li>• Modèle OSI, 7 couches.</li> <li>• Protocoles du TCP/IP.</li> <li>• Adressage IP.</li> <li>• Subnetting.</li> </ul> <p><b>Développement Web</b></p> <p>Le candidat doit avoir des connaissances de bases couvrant les points suivants (ASP, PHP, Python, Perl) :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <i>Développement Web : côté client :</i></li> <li>• Concepts de bases du HTML.</li> <li>• Tableau.</li> <li>• Formulaire.</li> <li>• Script</li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <i>Développement Web : côté serveur :</i></li> <li>• Méthodes Get / Post.</li> <li>• Connexion à la base de données.</li> <li>• Manipulation des données et requêtes SQL.</li> </ul> <p><b>Base de donnée avancée</b></p> <p>Le candidat doit être capable d'écrire des programmes en PL/SQL couvrant les connaissances suivantes :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- SQL</li> <li>- Procédures, fonctions, trigger</li> <li>- Curseur</li> </ul>
---	--





المواد المطلوبة لامتحان الدخول الى الماستر ٢ المهني والبحثي  
للعام الدراسي ٢٠٢٤-٢٠٢٥  
الاختصاص: إدارة

Page 1/2

<b>Principes de Management - Principles of Management</b>	
Les métiers du manager	Managers and Management
L'analyse de l'environnement	The management environment
La planification	Foundations of Planning
Les structures organisationnelles	Organizational Structure and Design
La motivation	Motivating employees
Le leadership	Leadership (without Trust)
Les bases du contrôle	Foundations of Control
<b>Gestion des Ressources Humaines - Human Resource Management</b>	
L'essor de la GRH : Définition, objectifs, rôles et activités	Human Resource Management: Definition, objectives, role and functions
L'analyse des postes	Job analysis
Le recrutement	Recruitment
La sélection	Selection
La formation et le développement	Training and development
L'évaluation du rendement	Performance appraisal
La rémunération	Compensation
<b>Comportement organisationnel - Organizational Behavior</b>	
Le comportement organisationnel : définition, défis, modèle contingent du CO	Organizational Behavior: definition, challenges, OB Model
La diversité dans les organisations	Diversity in organizations
Les attitudes et la satisfaction professionnelle	Attitudes and job satisfaction
La personnalité et les valeurs	Personality and values
La perception et la prise de décision	Perception and individual decision making
Les émotions	Emotions and moods
Le comportement de groupe	Foundations of group behavior
<b>Management Stratégique - Strategic Management</b>	
<b>Introduction à la stratégie</b>	<b>Introducing Strategy</b>
<b>Le macro-environnement et l'Industrie</b>	<b>Macro-environment Analysis and Industry &amp; Sector Analysis</b>
<b>La capacité stratégique :</b> Les fondements de la capacité stratégique : les ressources et les compétences ; Définition des capacités dynamiques ; Les capacités seuils et les capacités distinctives ; Le VRIO de la capacité stratégique ; Le diagnostic de la capacité stratégique : l'étalonnage, la chaîne de valeur et la filière, les matrices SWOT/TOWS.	<b>Resources and Capabilities:</b> Foundations of Resources and Capabilities: Resources and Capabilities, Threshold and distinctive resources and capabilities; Distinctive Resources and Capabilities as a basis of Competitive Advantage: VRIO; Diagnosing Resources and Capabilities: VRIO analysis, the value chain and value system; Benchmarking; SWOT and TOWS; Dynamic capabilities.



<p><b>Les stratégies par domaine d'activité :</b> Les stratégies génériques : stratégies de prix, de différenciation et de focalisation ; l'horloge stratégique : zones de sophistication, d'épuration, hybride, non viable ; le verrouillage du marché.</p>	<p><b>Business Strategy:</b> Generic Competitive Strategies: Cost leadership strategy; Differentiation strategy; Focus Strategy, Hybrid Strategy; The Strategy Clock.</p>
<p><b>La diversification et la gestion d'un portefeuille d'activité :</b> Les orientations stratégiques : la matrice d'Ansoff ; La diversification et la performance ; L'intégration verticale : intégration vers l'amont et l'aval ; intégrer ou externaliser ; les matrices de gestion de portefeuille : la matrice BCG.</p>	<p><b>Corporate Strategy and Diversification:</b> Strategy Directions: Market penetration, Product development, Market Development, Conglomerate Diversification; Vertical Integration: Forward and Backward Integration, to integrate or to Outsource; The BCG matrix.</p>
<p><b>Fusions et acquisitions, alliances et partenariats :</b> La croissance interne ; Les types de fusions et acquisitions ; Les motivations des fusions et acquisitions : stratégiques, financières et managériales</p>	<p><b>Mergers, Acquisitions and Alliances:</b> Organic Development; Mergers and Acquisitions: Types of M&amp;A, Timing of M&amp;A; Motives for M&amp;A (Strategic, Financial and Managerial).</p>





المواضيع المطلوبة لامتحان الدخول الى الماستر ٢ المهني والبحثي  
لعام الدراسي ٢٠٢٤-٢٠٢٥  
الاختصاص: تسويق

5. Marketing management	1. Marketing management	١. إدارة التسويق
6. International marketing	2. Marketing international	٢. التسويق الدولي
7. Branding strategies	3. Stratégies de marque	٣. إستراتيجيات العلامة التجارية
8. New Product development	4. Développement de nouveaux produits	٤. تطوير المنتجات الجديدة

